

Sag X24-HK-47-UD - Anmodning om redegørelse for vederlag til formanden for JP/Politikens Hus A/S, Politiken-Fonden, CVR-nr. 11 60 67 92

Erhvervsstyrelsen har ved brev af 3. maj 2024 rettet henvendelse til bestyrelsen for Politiken-Fonden som opfølgning på medieomtale af fondens forhold.

Erhvervsstyrelsen anmoder i brevet om en redegørelse for fondens behandling af spørgsmålet om vederlag til den nyvalgte formand i JP/Politikens Hus A/S, idet fondsbestyrelsen bedes redegøre for, hvilke overvejelser og drøftelser, der har været i fondsbestyrelsen om størrelsen på dette bestyrelsesvederlag, herunder fondsbestyrelsens vurdering af, hvorledes vederlaget kan anses for at være sædvanligt efter hvervets art og omfang, og hvorledes vederlagets størrelse kan anses for at være i fondens interesse.

Endvidere anmoder Erhvervsstyrelsen om at modtage bestyrelsesprotokoller for det eller de bestyrelsesmøder, hvor fondsbestyrelsen har behandlet spørgsmålet om vederlæggelsen af den nyvalgte formand for JP/Politikens Hus A/S.

Bestyrelsen for Politiken-Fonden har behandlet Erhvervsstyrelsens henvendelse på et bestyrelsesmøde den 23. maj 2024, hvor fondsbestyrelsen enstemmigt har tiltrådt denne redegørelse som svar på styrelsens anmodning.

Redegørelsen er struktureret således, at der indledningsvis er indsat et baggrundsafsnit, som vurderes relevant for Erhvervsstyrelsens behandling af sagen, hvorefter fondsbestyrelsen vil besvare de konkrete forhold, som ønskes belyst af styrelsen.

Baggrund

Fondens formål og ejerskab af JP/Politikens Hus A/S

Fondens vedtægtsbestemte formål er - gennem erhvervelse og besiddelse af aktier i A/S Politiken Holding og anden måde - dels at sikre og underbygge den fortsatte beståen af Dagbladet Politiken og Ekstra Bladet, dels gennem holdingvirksomhed at drive anden medievirksomhed og medierelateret virksomhed, og at understøtte disse virksomheders udvikling på en sund og økonomisk basis.

I tillæg hertil er det fondens vedtægtsbestemte formål at sikre, at Dagbladet Politiken og Ekstra Bladet ledes som uafhængige radikal-socialliberale blade og organer for dansk frisind i overensstemmelse med Dagbladet Politikens hidtidige traditioner.

Det er derfor fastsat i fondens vedtægt, at fonden skal vælge chefredaktører for Dagbladet Politiken og Ekstra Bladet, som historisk har udgjort øverste chef for den redaktionelle og de seneste 25 år tillige den kommercielle ledelse af de to medier. Denne udpegning sker i overensstemmelse med den procedure, der er beskrevet i ejeraftalen mellem de to fonde. Politiken-Fonden har således via aftale med Jyllands-Postens Fond sikret sig, at denne del af formålet kan efterleves i praksis, og Jyllands-Postens Fond har en tilsvarende ret for så vidt angår Morgenavisen Jyllands-Posten.

Fondens aktivitetsformål er forankret i ejerskabet af JP/Politikens Hus A/S, som er det øverste selskab i koncernen, der ejer og driver både Dagbladet Politiken og Ekstra Bladet, idet fonden således har en vedtægtsbestemt forpligtelse til både at understøtte disse virksomheder og at sikre efterlevelsen af visse særlige vedtægtsbestemte principper.

Fonden ejer i dag ca. 92,5 % af selskabskapitalen og besidder ca. 76 % af stemmerne i A/S Politiken Holding, der ejer 50 % af selskabskapitalen i JP/Politikens Hus A/S. De resterende 50 % af selskabskapitalen i JP/Politikens Hus A/S ejes af Jyllands-Posten Holding A/S, der er ejet 100 % af Jyllands-Postens Fond.

Den nuværende ejerstruktur i JP/Politikens Hus A/S blev etableret i forbindelse med sammenlægningen af Morgenavisen Jyllands-Posten, Dagbladet Politiken og Ekstra Bladet, hvor der blev indgået en ejeraftale mellem Politiken-Fonden og Jyllands-Postens Fond (og deres respektive holdingselskaber) med henblik på at regulere de to fondes rettigheder og forpligtelser som indirekte ejere af JP/Politikens Hus A/S. A/S Politiken Holding og Jyllands-Posten Holding A/S er ligestillede som aktionærer i JP/Politikens Hus A/S og har fælles kontrol over JP/Politikens Hus A/S.

Ejeraftalen indeholder blandt andet bestemmelser om sammensætning af bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S og ledelse af medievirksomheden, herunder som nævnt for at sikre at fonden kan efterleve de nævnte vedtægtsbestemte principper.

Udviklingen i JP/Politikens Hus A/S

Som det har været beskrevet i medierne, har der i den seneste tid været en bekymrende udvikling i JP/Politikens Hus A/S, der således har været præget af tiltagende ledelsesmæssige, strategiske og forretningsmæssige udfordringer. De økonomiske resultater har ikke levet op til forventningerne, og der er samtidig gennemført flere og betydelige sparerunder i koncernen.

Den bekymrende udvikling ligger i forlængelse af det formandsskifte, der blev foretaget i JP/Politikens Hus A/S i 2022, hvor tidligere forsvarschef Peter Bartram blev valgt som formand for selskabets bestyrelse i stedet for Lars Munch, der således fratrådte bestyrelsen efter at have varetaget rollen som bestyrelsesformand siden 2014. Lars Munch havde på dette tidspunkt mere end 20 års erfaring fra mediebranchen, herunder fra sit mangeårige virke som direktør i JP/Politikens Hus A/S i perioden 1999 til 2014.

Formandsskiftet i 2022 blev gennemført på foranledning af Jyllands-Postens Fond, der i henhold til aftale indgået mellem de to fonde havde ret til at udpege formanden for JP/Politikens Hus A/S i perioden indtil selskabets ordinære generalforsamling i 2025.

Jyllands-Postens Fond ønskede at udpege Peter Bartram som ny bestyrelsesformand for JP/Politikens Hus A/S, og vederlaget for dette formandshverv blev - under hensyntagen til de forventede arbejdsopgaver, kvalifikationer og kompetencer - fastsat til et lavere niveau end tidligere, idet Peter Bartram ikke havde forudgående driftserfaring fra mediebranchen, hvorfor arten og omfanget af arbejdsopgaverne for den nye bestyrelsesformand var væsentlig anderledes end for den fratrædende formand. Det årlige vederlag for Peter Bartram blev på denne baggrund fastsat til DKK 950.000.

Under henvisning til Politiken-Fondens vedtægtsbestemte formål om økonomisk og udgivelsesmæssig sikring af Dagbladet Politiken og Ekstra Bladet besluttede fondens bestyrelse i 2022, hvor Lars Munch var udtrådt som formand for bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S, at udpege Lars Munch som formand for Politiken-Fonden, idet fondsbestyrelsen vurderede, at Lars Munch med sin indsigt i både mediebranchen og forholdene i JP/Politikens Hus A/S kunne være med til at sikre fondens interesser og vedtægtsmæssige forpligtelser i forhold til JP/Politikens Hus A/S.

I andet halvår 2023 – på ryggen af et år med svigtende økonomiske driftsresultater – præsenterede JP/Politikens Hus A/S en ny strategi, som skulle føre til en langsigtet økonomisk bæredygtig udvikling af koncernen. Strategien blev behandlet og godkendt af bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S i slutningen af november 2023.

Strategien indebar en centralisering af flere af koncernens aktivitetsområder, idet planerne bl.a. indebar en divisionalisering af virksomhedens forretninger, hvor Morgenavisen Jyllands-Posten, Dagbladet Politiken og Ekstra Bladet blev samlet i én nyhedsdivision med kommerciel reference til driftsdirektøren i JP/Politikens Hus A/S.

Politiken-Fonden kunne ikke tiltræde den fremlagte strategi, idet strategien efter fondens opfattelse repræsenterede en principiel og grundlæggende forskellig opfattelse af chefredaktørernes ansvarsområder og beføjelser end de principper, der er en integreret del af fondens vedtægtsbestemte formål.

Fonden fandt det endvidere bekymrende, at strategien var blevet godkendt af bestyrelsen for JP/Politikens Hus A/S til trods for, at chefredaktørerne for Morgenavisen Jyllands-Posten, Dagbladet Politiken og Ekstra Bladet samstemmende havde advaret mod planerne om denne centralisering.

Situationen i JP/Politikens Hus A/S og håndteringen heraf har været genstand for indgående drøftelser på flere bestyrelsesmøder i Politiken-Fonden, og fondens uenighed med strategien blev ligeledes kommunikeret til både formanden for JP/Politikens Hus A/S og Jyllands-Postens Fond.

I begyndelsen af 2024 præsenterede JP/Politiken A/S en opdateret strategi, hvorefter chefredaktørernes kommercielle ansvarsområder alligevel ikke blev centraliseret i samme omfang

som oprindeligt foreslået. Efter fondens opfattelse blev den opdaterede strategi dog ikke kommunikeret klart, og der opstod derfor stor usikkerhed blandt særligt de redaktionelle ledelser om koncernens fremtidige strategi, organisering og retning.

Dette kom blandt andet til udtryk i forbindelse med et bestyrelsesmøde i Politiken-Fonden, hvor den ansvarshavende chefredaktør for Dagbladet Politiken, der var inviteret til at give en status om Dagbladet Politiken, udtrykte bekymring for, om Politiken kunne bevare sin egenart i den nye organisering.

Valget af ny formand for JP/Politikens Hus A/S

Politiken-Fondens formandskab havde siden præsentationen af den opdaterede strategi for JP/Politikens Hus A/S været i dialog med Jyllands-Postens Fond, og på et bestyrelsesmøde i Politiken-Fonden i februar 2024 blev resten af bestyrelsen orienteret om, at der mellem de to fonde nu var enighed om, at det for JP/Politikens Hus' skyld skulle tilstræbes at være en fælles beslutning at udpege en ny formand for bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S for fremtiden.

Bestyrelsen drøftede på samme bestyrelsesmøde forskellige mulige afløsere for den siddende bestyrelsesformand, idet det for Politiken-Fonden var vigtigt, at det var en person med betydelige mediefaglige kompetencer og driftserfaring samt en person, som begge fonde ville kunne nå til enighed om. Vederlaget for den kommende bestyrelsesformand blev ikke drøftet på dette bestyrelsesmøde, da et formandsskifte efter Politiken-Fondens oplysninger ikke var aktuelt.

I marts 2024 meddelte Jyllands-Postens Fond, at man ønskede Peter Bartrams afgang som formand for JP/Politikens Hus A/S. Der blev i forlængelse heraf afholdt ekstraordinært bestyrelsesmøde i Politiken-Fonden den 14. marts 2024, hvor formanden orienterede bestyrelsen om Jyllands-Postens Fonds beslutning, herunder at Peter Bartram ville fratræde som bestyrelsesformand for JP/Politikens Hus A/S, og at selskabets næstformand, Raoul Grünthal, ville blive fungerende formand, indtil der var fundet en ny kandidat til formandshvervet i JP/Politikens Hus A/S.

Da det formelt var Jyllands-Postens Fond, der i henhold til den indgåede aftale kunne udpege bestyrelsesformanden for JP/Politikens Hus A/S frem til 2025, var der tale om et orienterende bestyrelsesmøde, men bestyrelsen i Politiken-Fonden fandt det positivt, at der blev foretaget de ansvarlige og nødvendige ændringer.

Der blev udsendt en fælles pressemeddelelse fra de to fonde den 15. marts 2024.

Formanden for bestyrelsen i Jyllands-Postens Fond, der i henhold til den indgåede aftale pt. har indstillingsretten til posten som bestyrelsesformand i JP/Politikens Hus A/S, kontaktede efterfølgende Lars Munch med forslag om, at Lars Munch skulle indtræde som formand for bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S i en overgangsperiode. Efter betænkningstid indvilligede Lars Munch i at søge posten som formand i JP/Politikens Hus A/S, og Lars Munch udarbejdede derfor en indstilling herom, der skulle præsenteres for både bestyrelsen i Politiken-Fonden og bestyrelsen i Jyllands-Postens Fond.

Der blev på den baggrund indkaldt til og afholdt ekstraordinært bestyrelsesmøde i Politiken-Fonden den 12. april 2024, hvor bestyrelsen behandlede indstillingen om, at Lars Munch i en overgangsperiode skulle vælges som formand for bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S.

Referat af bestyrelsesmødet den 12. april 2024 er vedlagt denne redegørelse.

Valget af Lars Munch som formand for JP/Politikens Hus A/S blev gennemført den 1. maj 2024. Formandshvervet i JP/Politikens Hus A/S har været Lars Munchs hovedbeskæftigelse siden tiltrædelsen.

Redegørelse for vederlaget til formanden for JP/Politikens Hus A/S

Spørgsmålet om valget af Lars Munch som ny formand for JP/Politikens Hus A/S og vederlaget for dette bestyrelseshverv blev som nævnt behandlet af fondsbestyrelsen på det ekstraordinære bestyrelsesmøde, der blev afholdt den 12. april 2024.

Som det fremgår af mødereferatet, blev valget drøftet indgående på baggrund af det fremlagte forslag, og det blev enstemmigt besluttet af fondsbestyrelsen at tiltræde valget af Lars Munch som ny formand for JP/Politikens Hus A/S, herunder med et årligt vederlag på DKK 2,5 mio. Efter en indledningsvis præsentation forlod Lars Munch bestyrelsesmødet, og han deltog således ikke i beslutningen.

Fondsbestyrelsen har i forbindelse med beslutningen lagt vægt på, at Lars Munch har et betydeligt mediefagligt og organisatorisk kendskab til JP/Politikens Hus, og at han - efter fondsbestyrelsens vurdering - i den aktuelle situation, hvor der er betydelige ledelsesmæssige, strategiske og forretningsmæssige udfordringer i JP/Politikens Hus A/S, er den bedst egnede kandidat til at varetage formandshvervet i JP/Politikens Hus A/S og samtidig varetage fondens interesser og vedtægtsmæssige forpligtelser over for JP/Politikens Hus A/S.

Fondsbestyrelsen lagde endvidere vægt på, at Lars Munch har dokumenteret disse kompetencer og resultater gennem mere end 20 års erfaring i mediebranchen, herunder som direktør i JP/Politikens Hus A/S i perioden 1999 til 2014 og som formand for bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S i perioden 2014 til 2022.

Det kan oplyses, at vederlaget for formandshvervet blev fastlagt under hensyntagen til, at det både fagligt, personligt og tidsmæssigt er en særdeles krævende og kompleks opgave at være bestyrelsesformand for en virksomhed, som dækker dagblade, nichemedier, forlag, digitalt forlag, digitale indholdsvirksomheder i Danmark og i udlandet samt tryk- og distributionsvirksomhed.

Det gælder særligt i den aktuelle situation, hvor koncernen står over for store udfordringer med at fastlægge og implementere en ny strategi og organisering i samarbejde den øvrige ledelse og medarbejdere i koncernen, og hvor formandshvervet derfor i en overgangsperiode reelt vil have karakter af en arbejdende bestyrelsesformand.

I forbindelse med fastlæggelsen af opgaverne for den nye formand var det således en grundlæggende forudsætning, at det ville blive en betydelig og særdeles tidskrævende arbejdsopgave, som ville ligge langt ud over, hvad man sædvanligvis kunne forvente af en bestyrelsesformand, og som i både karakter og omfang var anderledes og større end opgaverne for den fratrådte bestyrelsesformand. Dette har som nævnt også rent faktisk været tilfældet i perioden siden valget af Lars Munch som formand for bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S.

Sammenfattende blev vederlaget til den nyvalgte formand i JP/Politikens Hus A/S fastsat ud fra en samlet vurdering af hvervets art og omfang, og under hensyntagen hertil vurderede fondsbestyrelsen, at vederlaget ville være sædvanligt efter hvervets art og arbejdets omfang og i fondens interesse.

Det bemærkes, at Jyllands-Postens Fond, som indirekte 50 % aktionær i JP/Politikens Hus A/S, også godkendte vederlaget.

Afslutningsvis kan det oplyses, at Lars Munch den 5. maj 2024 har oplyst både Politiken-Fonden og Jyllands-Postens Fond, at han ønsker at udtræde af bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S efter en kortere overgangsperiode, indtil en ny formand er valgt, idet han på baggrund af de seneste ugers omtale og kritik kan se, at han som bestyrelsesformand i JP/Politikens Hus A/S ikke har den nødvendige opbakning, der skal til, for at være med til at bringe JP/Politikens Hus gennem den udvikling, han mener, er afgørende de kommende år.

Det var også i dette lys, at Lars Munch den 6. maj 2024 meddelte begge ejerfonde og JP/Politikens Hus A/S, at han ville gå ned i vederlag (til samme niveau som den tidligere formand), idet hans opgave som formand for selskabet ville antage en anden karakter end oprindeligt forudsat.

--oo0oo--

Politiken-Fonden står til rådighed, såfremt Erhvervsstyrelsen har yderligere spørgsmål.